
Situación y perspectivas de la EXPORTACION DE FRUTAS, HORTALIZAS Y FLORES

Discurso pronunciado por el doctor Hugo Valdés Sánchez, Gerente de Desarrollo y Diversificación de la Federación Nacional de Cafeteros, y Presidente del Seminario sobre Productos Hortícolas Tropicales en la América Latina y el Caribe"; durante la sesión de clausura. Bogotá, Septiembre 17 de 1987

Durante el Seminario hemos examinado con detalle y atención los aspectos más relevantes que afectan la penetración de las frutas, hortalizas, flores y nueces en los mercados del mundo.

Gracias al conocimiento, la experiencia y la inteligencia de nuestros conferencistas, encontramos respuesta a muchos de los interrogantes, de manera que con su aplicación podamos resolver el problema tal vez más importante para Colombia y algunos de los países aquí representados, como es el de disponer de una oferta exportable calificada.

Las muy documentadas presentaciones, producto de la investigación y de la experiencia de sus autores, nos permiten tener un marco claro de la oportunidad que los países tienen en todos estos campos y en diferentes mercados, bajo condiciones de alta complejidad y competencia.

Hemos visto cómo en algunos casos no se trata de mercados abiertos sino basados en contratos puntuales y con condiciones de precio y especificaciones muy concretas. Igualmente, conocemos ahora con más certidumbre los productos para los cuales el crecimiento del mercado es muy pequeño y por tanto no conviene acometer nuevos desarrollos, como el caso de los zumos de cítricos; y que para los actuales productores con posición de mercado, las posibilidades de expansión deben tomar en cuenta estrategias basadas en calidad y precio.

No menos importantes son las exigencias de calidad en cuanto las especies y variedades, las prácticas culturales, los aspectos sanitarios, no sólo en cuanto a la prevención y control de pestes, sino en la formulación y residuo de los productos, las dimensiones, forma y tamaño, color, grado de maduración, tratamiento post-cosecha, embalaje y condiciones de transporte y nomenclatura de los productos. En fin, tal cantidad de requerimientos que suponen una avanzada tecnología, además de que por ser numerosos los productores y que muchos importadores son también exportadores, sólo los más capaces, tecnificados, organizados y competitivos, conseguirán permanecer.

Tal vez un aspecto que nunca sobra mencionar, es que aunque en mayor o menor grado la demanda global es creciente, los precios en general no lo son, en algunos casos permanecen inmóviles, y en buena parte sufren fuertes variaciones.

Dr. Hugo Valdés S.

Esto confirma las dificultades que suponen llegar a tener posición de mercado en un mundo de tan fuerte competencia, y en el que además de excelente nivel técnico son imprescindibles la alta capacidad de gestión y desarrollo institucional que los respalde.

En general, Colombia ha sido, con exclusión del café, de las flores y el banano, exportador de muestras y en el mejor de los casos, un exportador de excedentes. Mientras no se cuente con una oferta creciente, seria y calificada, los esfuerzos que se hagan serán aislados e insuficientes y no conducirán a que la producción agropecuaria, especialmente en el campo de las frutas y hortalizas, pueda contribuir en la forma en que debería en el aumento de nuestro volumen de exportaciones.

Para que ello ocurra, se requiere, como lo enseña la historia, especialmente la de los países del Sudeste Asiático, de manera importante y primordial, de una determinación franca y clara hacia la exportación; la cual además, debe estar acompañada de un marco coherente, consistente y durable de política que estimule la inversión productiva y elimine riesgos e incertidumbres.

Tal marco de política no es cosa fácil puesto que debe nacer como una decisión propia e interna de los países, con el apoyo de los gobiernos para generar la producción exportable; debe tener también correspondencia y sinceridad de los países industrializados para hacer accesibles sus mercados en condiciones menos difíciles a las que generalmente han prevalecido.

Como se ha demostrado en este Seminario, hay avances muy importantes en los distintos países de Latinoamérica y el Caribe en materia de políticas, de tecnología y de de-



6-AGRICULTURA DE LAS AMERICAS

sarrollo institucional para el apoyo y fortalecimiento de la producción y las exportaciones. Pero es también claro que, en mayor o menor grado, queda mucho por hacer en los diferentes campos, especialmente en lo referente a los elementos esenciales de política. Es por ello que tomando como referencia lo que en Colombia sería necesario examinar, me permito, a título personal, señalar los puntos que me parecen más relevantes:

1- POLITICA EXPORTADORA

Que le indique al inversionista los productos que el Estado está determinado a respaldar consistentemente por un período amplio en el tiempo para lograr volúmenes de producción suficientes y adecuados para convertirse en una exportación exitosa. Que se fijen claros principios de procedimiento y de operación; no solamente para concretar la producción calificada exportable, sino para importar cuando las condiciones de mercado, precios diferentes, valor agregado o circunstancias de abastecimiento estacional, así lo requieran.

2- REGIONALIZACION

El desarrollo de una producción exportable significativa requiere que sea de alta productividad, de calidad preestablecida y manejo técnico indiscutido. Para ello, los proyectos tienen que ser concentrados en determinadas áreas de ventajas comprobadas y que permitan desarrollar corredores de exportación; deben ser concertados o negociados con los productores y deben ser programados con base en los mercados objetivos y las estrategias para posicionarlos, tomando en cuenta las facilidades portuarias.

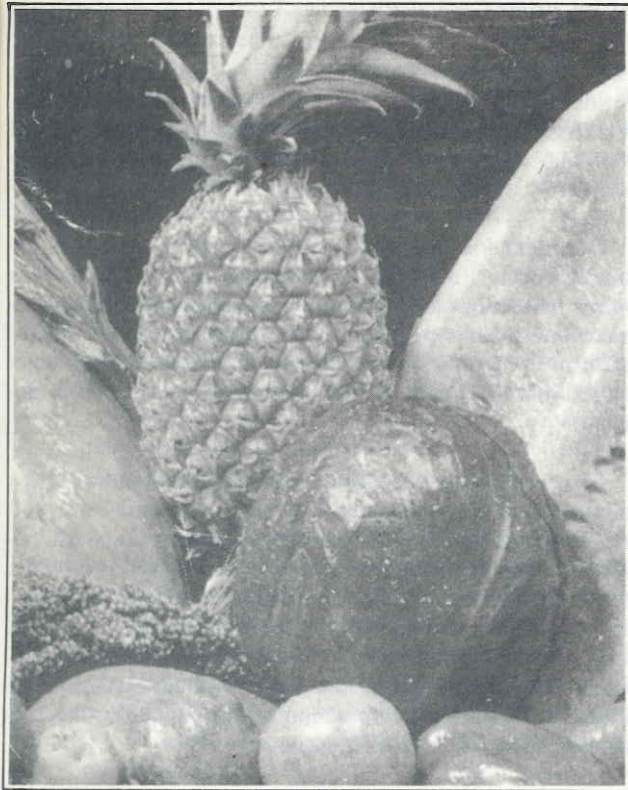
3- INVERSION

La evolución de la producción y de la productividad están en función de la inversión efectiva, tanto pública como privada.

La inversión pública será indispensable y rentable en los campos de la infraestructura, la adecuación de tierras, las vías, los puertos y la tecnología. La inversión privada no será efectiva al menos que el Estado le garantice que la inversión pública es un prerrequisito y se le darán las condiciones para que sea rentable y segura en el tiempo; entre otras cosas para que mediante la productividad se logre algún control sobre los costos de producción.

4- INVESTIGACION Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA

Más importantes que la tierra y los recursos naturales son la ciencia, la tecnología y la capacidad de empresa, como lo comprueban la experiencia de Israel y del Sudeste Asiático. Por ello, en conjunción con las áreas y los productos seleccionados, el Estado debe crear las condiciones para que los inversionistas dispongan del material de siembra de la más alta calidad, productividad y resistencia sanitaria, que haya



6- LAS POLITICAS Y LA INFRAESTRUCTURA FISICA DEL TRANSPORTE

Es este un aspecto sobre el cual no hay claridad ni conciencia en Colombia y que limita el desarrollo de la producción y anula las ventajas de posición y distancias del país.

No sólo no existen puertos adecuados sino que tampoco lo son las carreteras, son prácticamente incosteables los fletes terrestres y aéreos y muy bajas las frecuencias.

Tampoco tienen las empresas de transporte mentalidad exportadora ni capacidad de riesgo, lo que hace de la exportación una aventura y coloca a productores y exportadores en permanente peligro de perder la producción y con ello el mercado. La organización de Chile es un buen modelo.

7- PROTECCION ARANCELARIA Y CAMBIARIA

Para estimular la producción de bienes que puedan enfrentar demandas crecientes en mercados restrictivos, es indispensable que nuestros países utilicen en forma coordinada e integral, elementos de protección arancelaria y de incentivos a la exportación en forma selectiva.

Así mismo es requisito fundamental la existencia de una política que garantice un nivel adecuado del tipo de cambio real.

8- POLITICA DE CREDITO

Aunque en Colombia se ha evolucionado y en general el agricultor y el inversionista disponen de crédito en cantidad y condiciones razonables, se requeriría insistir en dos aspectos:

- a) Que haya una mayor propensión a canalizar el crédito integral hacia la producción con mercado objetivo.
- b) Que para la exportación, el crédito sea global basado en un cupo y/o presupuesto como lo ha sugerido el Director de Proexpo.



un cuerpo de especialistas accesible, motivado y bien dotado para asistir a los agricultores; así mismo, que se disponga de las instalaciones, equipos y elementos para enfrentar las exigencias sanitarias y los requerimientos de calidad, conservación y tratamiento que los importadores demandan.

Que el Estado y las instituciones de apoyo sean conscientes de los rápidos avances científicos y tecnológicos, capaciten a los técnicos y dispongan igualmente de los centros para el entrenamiento y actualización de los productores.

Un aspecto no menos importante es el manejo de la información tecnológica y económica sobre lo cual los avances son impresionantes en el mundo pero grandemente desconocidos por los agricultores y que se dé también la importancia que merece a un marco de política en ciencia y tecnología.

5- DESARROLLO INSTITUCIONAL COMERCIAL

Como lo enseña la experiencia de Colombia en café, bananos y flores, los productos que se desempeñan más competentemente en los mercados del mundo, a pesar de las dificultades de las economías de los países industrializados y del proteccionismo, son los que disponen de una infraestructura comercial sólida y con capacidad de regulación e intervención suficientes.

Este mismo es el caso de Israel y lo que está impulsando Brasil con las frutas y las flores, países en los que las lecciones enseñan que no todo productor puede ser exportador como es en general la pretensión de los agricultores.

9- ATRACCION DEL CAPITAL EXTRANJERO

Dos aspectos son importantes en relación con el capital extranjero y la potencialidad de los mercados, particularmente para economías como las nuestras que por sí mismas carecen de la capacidad de ahorro para financiar su desarrollo, y que se ven obligadas a destinar entre 25 y 50% de sus exportaciones para atender al servicio de la deuda externa.

Ellos son, en primer lugar la recuperación que las economías de los países industrializados están experimentando, y que a pesar de las restricciones que se han mencionado genera condiciones para una mayor demanda para alimentos naturales.

La segunda se refiere al interés que compañías multinacionales están evidenciando, de asociarse con inversionistas y empresarios de nuestros países para generar en ellos exportaciones de los productos que aquí se han analizado; tanto para sus propios mercados, como para el aprovechamiento del menor costo laboral, las ventajas de sistema como el Draw-back, concesiones arancelarias o la producción estratégica y mejor abastecimiento.

Aunque desde luego la situación es muy variada y algunos países han sabido crear las condiciones apropiadas y dan las seguridades que los inversionistas requieren, en nuestro caso se necesita, además de que el porcentaje de utilidades con derecho a giro y la política de reinversión de los excedentes tenga reglas de juego definidas, que se consoliden y simplifiquen los trámites para el registro que hoy están distribuídos en varias instituciones.

10- EL PROTECCIONISMO

Lo anterior, sin embargo, requiere una mayor apertura de los países ricos hacia un menor proteccionismo, cuyo resultado son significativas restricciones en la producción, el comercio y el consumo y que son deprimentes para el crecimiento y desarrollo de nuestras economías.

Obsesionados por salvar empleos que los estudios demuestran que resultan escandalosamente costosos, los países industrializados establecen numerosas y variadas restricciones a las exportaciones de los países en desarrollo, que van desde una gran diversidad de aranceles hasta objeciones y limitaciones de tipo cuantitativo y de manejo político.

Es necesario que los países desarrollados admitan que los empleos que pretendidamente el proteccionismo salva, son social y económicamente más onerosos que el supuesto beneficio arancelario, como lo demuestran recientes estudios del Banco Mundial. Que el costo para la sociedad de conservar un empleo se debe a ineficiencias en la producción y el consumo y que con ello no solamente se atenta contra el crecimiento de los países menos desarrollados, sino que se limita nuestra capacidad para importar lo que los proteccionistas venden y nosotros requerimos.

Todo este ejercicio nos deja, además de grandes satisfacciones, muchas enseñanzas y excelentes perspectivas, y reafirma la significativa importancia que tienen la cooperación técnica y económica entre países y la que se está recibiendo en buena hora de agencias multilaterales que se han convertido en valiosos agentes de cambio como FAO.



almacén
REYSAGRO

Productos para la ganadería y la agricultura

ASESORIA PERMANENTE

JORGE OSPINA V.
Ingeniero Agrónomo
Gerente

VENTAS POR MAYOR Y AL DETAL
CARRERA 15 No. 10-09 - TELS.: 234 39 13 - 234 09 05
PARQUE DE LOS MARTIRES - BOGOTA



SU PAQUETE
O CORRESPONDENCIA
A CUALQUIER
LUGAR DEL PAIS*
EN SOLO
12 HORAS!
ESO SE LLAMA
"CORREO EXPRESO"
DE ADPOSTAL

CORREO DE COLOMBIA
llega seguro y a tiempo!
MAYOR INFORMACION EN OFICINAS DE CORREO

Hace cuatro años ingresamos a la Red Latinoamericana de Agroindustria y Frutas Tropicales y hace tres años que asumimos su coordinación. En este lapso, y con la invaluable ayuda de la Oficina Regional de la FAO para América Latina, hemos celebrado dos importantes reuniones de carácter continental que han permitido un mejor conocimiento de nuestros problemas y posibilidades, de intercambio de experiencias, ha aumentado el número de países miembros con el ingreso de Brasil, Argentina, Chile y Cuba, se ha establecido una publicación informativa y es importante la investigación post-cosecha que estamos realizando.

Pero esto no es suficiente, pues sería de beneficio colectivo una participación más permanente y activa de los países miembros. Desde nuestra posición de coordinadores creemos importante la realización de reuniones y de investigaciones regionales que faciliten el estudio de los limitantes, tanto como la evaluación de los resultados. Un aspecto preocupante que amerita acción integrada es por ejemplo el control de la Mosca del Mediterráneo.

Como es éste de la producción-exportación de frutas, hortalizas, flores y nueces un proceso dinámico y cambiante, requiere por consiguiente de un tratamiento multidisciplinario e interinstitucional. Demanda, por tanto, no sólo el apoyo entre países en desarrollo, sino de los industrializados y de manera muy importante, de las agencias multilaterales como FAO, el International Trade Center, el Banco Mundial y el Interamericano entre otros. Es nuestro propósito continuar recibiendo la ayuda y cooperación de la FAO que tan oportuna ha sido, fortalecer nuestras relaciones con el International Trade Center y aprovechar esta ocasión para agradecerles cuanto han hecho. De manera particular, a FAO, a sus representantes doctores Mulherin y Novoa que han sido excelentes contrapartes en la realización de este Seminario, a los distinguidos conferencistas, a las autoridades colombianas que nos han dado tan franco apoyo, y desde luego, a los participantes que con tan marcado interés y constancia han seguido las sesiones.

Quisiera concluir citando tres puntos que según el Director de Asuntos Internacionales del Fondo Monetario, Latinoamérica debe aprender del éxito asiático:

“En una economía en desarrollo, el capital y la tecnología son más importantes que los recursos naturales, principio que requiere apertura a las inversiones y a la tecnología extranjera”.

“Los gobiernos deben eliminar los reglamentos que consumen la energía creativa del sector privado, mantener una política pública consistente y evitar la lucha ideológica con el sector privado”.

“Los gobiernos deben desarrollar el sector humano, a través de la educación y adaptar la tecnología extranjera a los recursos internos”.

RESPIRE SALUD EN UN AMBIENTE PURIFICADO LIBRE DE MALOS OLORES Y CONTAMINACION

OZONIZADOR
DE
AMBIENTE

“AIROZON”
50

\$13.800



DESODORIZA: Elimina olores desagradables en el ambiente, tales como el humo, licores, comidas, putrefacción, tabaco, mariscos, etc.

ESTERILIZA: Destruye micro-organismos patógenos que se encuentran en el aire.

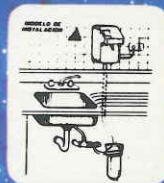
AIROZON es recomendado para la salud, porque:

- Estimula la respiración por oxigenación, en personas con asma y enfermedades bronquiales, resfriados, etc.

- Combate el Stress.

- Actúa contra el monóxido de carbono.

- Esteriliza: Porque actúa contra gérmenes infectocontagiosos.



\$39.500

Purificador Electrónico de Agua

AGUA POTABLE
AL MOMENTO DEL CONSUMO
SIN VIRUS
SIN GERMENES
SIN BACTERIAS

PRÁCTICO
FÁCIL DE INSTALAR
ECONOMIZA ESPACIOS
TOTALMENTE AUTOMÁTICO

ECONÓMICO
RÁPIDA AMORTIZACIÓN
BAJO CONSUMO DE ENERGÍA
NO NECESITA REEMPLAZO

SEGURO
EVITA RIESGOS DE ENVASES
FLUJO DE AGUA CONTINUO
CONTROLES ELECTRONICOS



Cra. 15
Nº.86A-86,
Of.301.
Tels.
236-6845
A.A.91510
Btá.