

# Algodón, frutas, arroz y ganado la clave en el Cesar

*Para saber qué pasa en el Cesar en particular y en la costa en general, conocer lo que será el futuro previsible de esa región y tomarle el pulso a las fuerzas sociales de la zona, conversamos con uno de sus líderes, quien analiza las perspectivas con franqueza, optimismo y sobre todo, vehemencia.*



Rodolfo Campo Soto

Archivo

**R**odolfo Campo Soto ha sido, en primer término, un empresario agrícola, en segundo, líder gremial y cuando la comunidad quiere un ejecutivo a su servicio, lo ha buscado, como hasta hace poco, para nombrarlo alcalde de Valledupar o miembro de las corporaciones públicas o las empresas de desarrollo. Cercano apenas a los 50, tiene una impresionante hoja de servicios al desarrollo.

## Volver por sus fueros

*¿Cree usted que la expansión actual del algodón se mantendrá?*

— Una cosa es lo que pasa y otra lo que uno quisiera. La década de los 80 fue de recogimiento, evaluación, redimensionamiento de nuestra agricultura, en particular del algodón.

Pero el solo anuncio de la apertura económica, a la cual se acomoda perfectamente el algodón, va a llevar al cultivo a su nivel de la década de los 70 que fue de expansión, y aun cuando no llegaremos a las 160.000 hectáreas del año pico, si podremos estabilizarnos en 100.000, 120.000 ha, que comparadas con las 60/70.000 de hoy, nos permitirán retomar el paso de nuestro desarrollo, combatir la desocupación, generar riqueza.

Para el Cesar será muy fácil volver por sus fueros algodoneros porque tenemos la cultura del cultivo y la infraestructura. Será el mejor negocio posible para el mismo gobierno. Su inversión será mínima si se le compara con la que requieren las frutas o las flores. El algodón está hecho.

La legión de algodoneros de la costa tiene, en el fondo de su corazón, el fuego ferviente de su convicción de que puede liberarlo y poner en tensión las fuerzas de la producción que, de un año al otro, podrá volver a generar los 250/300 millones de dólares de exportación anual.

Si como parece, el país, al fin desmonta el proteccionismo industrial, mantiene una tasa de cambio real, nos permite

negociar de igual a igual con los  
textileros, se da plena la  
apertura, el algodón se  
desarrollará totalmente.

***¿Y qué pasó con los que  
perdieron su fortuna en 1977?***

— Ese fracaso descapitalizó a  
hombres muy importantes, pero  
no se han muerto; ahí están,  
volverán por sus fueros y lo  
harán para recuperar el tiempo  
y la fortuna perdidos, correrán  
los riesgos. Sólo requieren un  
mínimo de seguridades y apoyo,

Claro que no vamos a sembrar  
las 500.000 hectáreas que se  
pueden cultivar mecanizadas en  
nuestro departamento, pero sí  
podemos volver donde estábamos  
hace 14 años. Ahora con más  
prudencia. Entre otras cosas  
aprendimos que no todos los  
huevos se deben poner en la

Bermúdez



Bermúdez

Agua, sol y suelo  
resultan el trípode  
ideal sobre el cual  
los agricultores  
del Cesar están  
reconstruyendo  
su economía,  
con base en el  
ya tradicional  
cultivo de la  
fibra y el más  
reciente y  
dinámico de las  
frutas de  
exportación,  
con siembras tan  
espectaculares  
y bellas como  
las 500  
hectáreas de  
mangos en  
Las Flores, en  
Codazzi.



misma cesta y otras lecciones parecidas a esa, pero igualmente importantes. La lección fue dolorosa y por lo tanto inolvidable; hasta ese es un activo de nuestro contingente de cultivadores.

---

### **Nuevo Cesar agrícola**

---

#### *¿Hay nuevas actitudes en cuanto a inversiones en las fincas?*

— Precisamente ese proceso de invertir en tecnología, que es el paso entre el campesino y el empresario, lo estábamos haciendo a finales de la década del 70, cuando ya habíamos

---

*Si como parece el país, al fin desmonta el proteccionismo industrial, nos permite negociar de igual a igual con los textileros y, en fin se da plena la apertura, el algodón se desarrollará totalmente.*

---

mejorado casa y comprado carro, se truncó con la crisis.

Debo recordar que el colapso del algodón no se presentó por falta de infraestructura, algo tuvo que ver el intenso verano del 78, que nos acabó de liquidar. Pero esto no volverá a suceder, a partir de ese año hay un nuevo Cesar agrícola que cree en la tecnología, en el riego, los equipos, los insumos.

---

### **El riego**

---

Me parece que debemos hacer esta reflexión: el salto al riego no es tan fácil como el deseo de tenerlo, quien lo tiene lo usa de la mejor manera, aun cuando en esto tenemos mucho que aprender.

Para muchos el agua sigue siendo una utopía, porque se requieren distritos de riego, represas, embalses que solo puede hacer el Estado; o que se abra una línea de crédito que permita a los productores emprender el proyecto que requiera su cultivo.

Estoy seguro de que todos los agricultores del Cesar son conscientes de que es mucho mejor tener poca tierra con riego que una gran extensión sin agua, a pesar de la importancia que ha tenido en nuestra cultura la posesión de la tierra.

Ahora, hay un factor definitivo en nuestro futuro; se requieren inversiones del Estado en riego si queremos cumplir las metas de los 10.000 millones de dólares de exportación, y otro requisito, la seguridad de que no habrá reforma agraria!

En los países del mundo donde se hace riego, el requisito es

tener empresarios para que lo utilicen al máximo; bueno aquí solo nos faltan las obras y tener proyectos grandes, dejar de pensar en pequeño, pensemos en grande y en los mercados del mundo. Debemos hacer proyectos de 25.000 hectáreas, por ejemplo, para un cultivo de frutas u otros, pero algo con proyección.

---

### **¿Qué pasó con la soya?**

---

*Precisamente, sobre esto, recuerdo que el Cesar fue considerado el departamento ideal para producir soya, se hizo la investigación y se buscaron los mercados, ¿qué pasó?*

— Esta es una triste historia. Yo tuve mucho que ver en la investigación desde la gerencia de la Asociación de Algodoneros del Cesar, Asocesar, con el ICA y con los franceses que querían vincularse con nosotros en ese cultivo.

Cuando ya empezábamos a sembrar soya a escala comercial, otra agencia del Estado mató el proyecto; el Instituto de Mercadeo Agropecuario, Idema. No la quiso comprar. Cuando la adquiría la castigaba por cualquier razón baladí o por pura corrupción de algunos funcionarios, sencillamente mataron el proyecto. Durante mucho tiempo aquí nadie volverá a intentar el cultivo de la soya, no en el futuro inmediato. Tampoco le veo futuro al maíz o al sorgo. Las tierras tienen su vocación y eso se debe explotar.

### *¿Cuáles son los cultivos del Cesar?*

— Veo cimentado nuestro futuro en primer lugar en el algodón, luego la fruticultura, en tercero la palma africana, así ésta no encaje en la apertura, pero ya

está hecha y también es permanente y seguirá ahí. Debemos señalar que su vigor se originó en que el gobierno en un momento dado la apoyó y los empresarios respondieron.

Otro cultivo que seguirá entre nosotros es el arroz, porque lo conocemos y nuestras productividades son muy altas. Tenemos cómo hacerlo y nos responde.

---

### Ganadería con más tecnología

---

Esto sin dejar por fuera a la ganadería que seguirá entre nosotros, cediendo espacio, pero incluso mejorando su producción con tecnología. Veo al Cesar, en pocos años, como el departamento líder en Colombia en la producción de

---

*En los países del mundo donde se hace riego, el requisito es tener empresarios para que lo utilicen al máximo; bueno, aquí sólo nos faltan las obras y tener proyectos grandes, dejar de pensar en pequeño y a largo plazo.*

---

leche; superaremos a la Sabana de Bogotá, tenemos cómo y sabemos de leche y de sus industrias de derivados.

Muchos de nosotros le pusimos toda la tecnología agrícola a la ganadería y todavía haremos más. Nuestro énfasis estará en alimentación. Estamos trabajando en henificación, ensilaje, suplementación con subproductos agrícolas y en el futuro tendremos empresas que produzcan concentrados en la zona y muchos ganaderos harán sus propias mezclas, para allá vamos.

Creo que si se logra la liberación del mercado mundial de la leche y se reducen los subsidios, nosotros estaremos en capacidad de exportar leche desde el Cesar. También mantendremos, por mucho tiempo, nuestra competitividad en la producción de carne para consumo interno y explotación.

---

### La agroindustria

---

#### *¿Hay espacio para agroindustria en su departamento?*

— Tenemos que pensar en serio en esto. Tiene que ser una consecuencia de nuestro desarrollo agrícola. Incluso los de mi generación hemos crecido al pie de una agroindustria excepcional, que aun cuando no fue hecha con recursos nuestros ahí está y mucho nos ha servido: Cicolac.

Así como sin Cicolac no habríamos hecho el desarrollo lechero que hoy tenemos; así vamos a hacer con las otras agroindustrias que ya están aquí o que vendrán. Entre las primeras está Federaltex, que produce hilazas y de ahí

---

*Muchos de nosotros le pusimos toda la tecnología agrícola a la ganadería y todavía haremos más. Nuestro énfasis, esta vez será la alimentación del ganado.*

---

podremos pasar a las telas y confecciones.

Tendremos que volver a pensar en fábricas de transformación de grasas, lo intentamos hace muchos años. Fundamos Aceites del Cesar por allá en los 60, Tenemos que refinar nuestros aceites de palma, hacer harina de hueso y procesar los cueros que salen crudos de nuestros mataderos para otras ciudades.

Haremos aquí mismo nuestros implementos agrícolas, ya tenemos algo de nuestra propia metalmecánica; aquí hicimos cultivadoras, remolques, cerchas para bodegas, adaptaciones de máquinas. Esto sin contar el impulso que a nuestra agricultura le dará la minería que ya está aquí. Se nos acabaron los breves años de recesión y vendrán años de prosperidad en el Cesar. 🌱