

## ASISTENCIA TECNICA AGRICOLA \*

Gustavo Herrera P. \*\*

### 1. INTRODUCCION

A través del análisis de diagnóstico del Plan Nacional de Desarrollo, el país se vio abocado a buscar instrumentos que garantizaran un desarrollo armónico racional de todos sus órdenes agropecuarios.

Para este efecto, dicho sector se reestructuró en forma tal que se obtuvieran mecanismos y estrategias que pudieran ser promovidas a través de realizaciones y proyectos.

Una de estas formas fue propuesta mediante los métodos de aplicación de las nuevas tecnologías como se hizo en otra época para cultivos como algodón y arroz, especialmente. En ese entonces se llamó Asistencia Técnica y Fomento.

Posteriormente ingresan cultivos como cafeto, cacao, frijol y caña de azúcar a través de planes y entidades de fomento, creándose un gran marco, asistencia técnica institucional de un lado y estatal por otro lado.

Vino luego otra época a través de la aplicación del Decreto 2420 de 1968, cuando el Instituto se vio precisado a asumir nuevas funciones demandadas, tales, como las de control y supervisión en asistencia técnica, insumos y sanidad vegetal; propiciando así un marco más integral de servicio para constituirse en verdadera asesoría al productor de áreas rurales.

---

\* Conferencia presentada en el Curso sobre "Producción de Maíz". Estación Experimental Tulio Ospina. Junio de 1974.

\*\* Anterior Supervisor de A.T.A. de la Regional 4, actual Director Regional de Desarrollo Rural, ICA.

En la actualidad, mediante aplicación de Ley 5a., este renglón se ~~ha~~ más integralmente promovido, con mayores recursos de factibilidad y rentabilidad; factores que podrán en el futuro, asegurar mayor efecto en elementos de productividad y por ende la producción.

En este preciso momento, es fundamental ya pensar en la tecnología de procesos agropecuarios que permitan al país, prepararse en la capacitación para transformar productos, en un todo en la verdadera industrialización para atacar posibles proyectos de exportación de trabajo.

El objeto del presente artículo, es hacer una revisión y un análisis de la situación en conjunto que hoy ha presentado la asistencia técnica como factor de desarrollo, como inversión, como fuente de trabajo y como servicio de asesoría al productor de áreas rurales.

## 2. LA ASISTENCIA TECNICA COMO INVERSION

Este servicio con carácter de inversión, pretende el logro del gran macro-objetivo del incremento de productividad y de producción, en función de los medios y los recursos.

2.1 Medios. Se dan como medio, la investigación, sus resultados y su aplicación que han de dar cabida a planes posteriores de factibilidad. En conjunto planes de aplicación de tecnología.

2.2 Recursos. Serán de dos dimensiones, económicas donde se encuentra el crédito y físicos donde están la tierra y demás bienes de capital de la explotación. Sin el análisis previo de estas dos medidas no podrá planearse.

### 3. METODOLOGIAS PARA LA APLICACION DEL EJERCICIO DE A. T. A.

La Asistencia Técnica como asesoría integral debe obedecer a los siguientes mecanismos :

- 3.1 Pre o Factibilidad. Después de hecho el análisis de la situación en la explotación debe darse origen a este estudio, las cuales se sumarán de manera íntima con el análisis de alternativas de cambio o de promoción de la empresa, que como tal debe plantearse. No se podrá planificar de manera integral, sino cuando se haya definido un carácter empresarial de la explotación.
- 3.2 Alternativas. Ellas serán las más lógicas, inmediatas y saludables a esa empresa. Lo más recomendable sería dar comienzo por la más simple.
- 3.3 Planificación. Con todos los datos anteriores se buscará una planificación acertada y lógica posibles, no alejada de una realidad aparente y de la vocación local.
- 3.4 Presupuesto. Toda planificación debe llevar uno o varios objetivos, como también un presupuesto debidamente cuantificado en función del objetivo propuesto.
- 3.5 Programación. Consiste este paso en la sectorización de la planificación y la metodología de distribución a realizarse. Ella deberá ser ágil y susceptible de cambios en la marcha.
- 3.6 Desarrollo. Este será el aspecto definitivo y final de la etapa de asesoría, la cual consistirá en la forma como debe procederse con métodos de aplicación, ajustados a la demanda del objetivo. Aquí la entidad o persona que desarrolla planes de asistencia

técnica deberá estar al día de los últimos adelantos y métodos de aplicación. Es en una palabra, la síntesis de transferencia de tecnología.

#### 4. BASES DE LA ASESORIA

Son dos las bases que garantizan el análisis de posibles planes: 1) Datos estadísticos. Estas cifras deben conocerse y actualizarse en todo momento, ya que son ellas las que buscan cambios demandados por la comunidad, el consumo y las industrias; 2) Intercambio en planes y proyectos. Aparte del conocimiento de estas informaciones es necesario mantener intercambio permanente e interrelación con los resultados de investigación y nuevas tecnologías.

#### 5. RESULTADOS ESPERADOS DE LA ASISTENCIA TECNICA

Son cinco los pasos que deben llevarse hacia el logro del macro-objetivo de productividad y de la producción.

- 5.1 Análisis y conjugación de medios
- 5.2 Administración de la empresa y los equipos
- 5.3 Administración de la asistencia técnica
- 5.4 Aplicación de tecnología
- 5.5 Oportunidad y eficacia

#### 6. RECURSOS DE MEDIOS PARA LA ASISTENCIA

Son ocho los factores o instrumentos de trabajo en toda empresa agropecuaria.

- 6.1 Tierra en conjunto de ecología y suelo
- 6.2 Capital. Inventario de locales, equipo, animales, herramientas, etc.

- 6.3 Crédito
- 6.4 Insumos y aplicación de tecnología
- 6.5 Administración y registros
- 6.6 Mandos medios o auxiliares
- 6.7 Mano de obra especializada
- 6.8 Controles y evaluación

## 7. MACRO Y MICRO-OBJETIVOS DEL ASISTENTE TECNICO

- 7.1 Planificar y programar producción en base a consumo
- 7.2 Encausar crédito y tecnología
- 7.3 Habilitación de medios de productividad y producción
- 7.4 Generar mayor desarrollo y bienestar de la comunidad rural y sus familias, logrando un mayor alcance adquisitivo y mayor consumo de alimentos.
- 7.5 De cada explotación hacer verdadera empresa

## 8. FILOSOFIA Y ALCANCE DE LA SUPERVISION

Este ejercicio fue creado y aplicado por el ICA, fundamentalmente en favor de pequeño y mediano productor con el propósito de transferir tecnología a través del desarrollo y recursos del estado.

La supervisión es una acción coordinada y asesora al Asistente Técnico en procura de mayor eficacia y oportunidad. En un todo buscar con el Asistente, hacer de su explotación una empresa.

El Supervisor de su parte deberá ser instrumento eficaz de ejecuciones políticas, socioeconómicas y estrategias para el desarrollo, a través del estado y la empresa privada.

## 9. CLASES DE ASISTENCIA TECNICA

9.1 Estatal

9.2 Institucional

9.3 Privada

9.3.1 Unidades técnicas

9.3.2 Asociaciones de técnicos

## 10. FUNCIONES DEL SUPERVISOR

10.1 Vigilar y hacer cumplir normas de asistencia técnica

10.2 Asesorar y cooperar con el técnico al logro del mejoramiento del servicio de asistencia técnica.

10.3 Coordinación

10.4 Estadística, problemas y evaluación

## 11. PROCEDIMIENTOS DEL SUPERVISOR

11.1 Tramitación de registro de Ingenieros Agrónomos particulares

11.2 Autorizaciones regionales

11.3 Actualización de la relación de Ingenieros Agrónomos a nivel regional.

11.4 Inscripción de cultivos y visto bueno a los contratos de asistencia técnica.

11.5 Reuniones previas a las cosechas

11.6 Visitas a los cultivos

11.7 Recepción de copias de los informes de visitas

11.8 Recepción de reclamos

11.9 Elaboración de informes: Trimestrales y Semestrales

11.10 Evaluación del Servicio

## 12. EVALUACION

Para tener una idea conceptual del servicio como empresa e inversión se presenta una relación adicional al año de 1972, el año de 1973; como también una síntesis de producción. Seguidamente se hace un análisis de las semillas distribuidas durante períodos 71B y 72A.

CUADRO No. 1. Adición Estadísticas 1973.

Contratos	21
Usuarios	23
Area	1.257 Has
Cultivos	Arroz, banano, pastos, papa, cacao, caña, café.
Crédito \$ Millones	1.94
Técnicos Registrados	114 - 135
Autorizaciones Regionales	24

CUADRO 2. Resultados y Evaluación. Niveles comparativos de producción agrícola.\* 1973 - 1974.

Producto	Producción Semestre A/73	Producción Semestre A/74	Porcen- tajes	Maquinaria # tractor depreciación
Ajonjolí	5.100	6.600	29	68 <u>1/</u>
Algodón	83.800	117.000	40	
Arroz	673.500	900.000	34	2.300 técnicos
Cebada	50.600	64.000	26	
Frijol común	21.700	16.000	Menos 26	
Maíz	419.000	460.000	9	
Papa	664.200	702.000	6	
Sorgo	166.200	135.000	Menos 18	
Soya	34.200	50.400	47	
Trigo	41.600	49.000	18	

\* Fuente de Información: Página Agropecuaria del Colombiano. Junio 2 de 1974.

1/ Una muestra

CUADRO 3. Estimación de semillas mejoradas y área a cubrir para los años 1971B - 1972A.

Cultivo	1971 B		1972 A	
	Ton. Sem.	Area Has.	Ton. Sem.	Area Has.
Mafz	2.616	153.881	2.897	170.412
Sorgo	931	62.066	1.563	104.200
Arroz	9.392 1)	75.040	14.955	116.933
Soya	3.283	43.773	4.003	53.373
Frijol común	228	3.507	280	4.308
Caraota y Mungo	260	6.600	205	5.807
Cebada	2.295	25.500	2.596	28.844
Trigo	2.557	25.570	2.298	22.890
Papa	450	300	245	163
Algodón	5.920	197.333	2.175	72.500
Ajonjolí	217	43.400	223	44.600
Maní	76	950	100	1.250
Avena	87	1.582	--	--
GRAN TOTAL: 2)	28.306	639.768	31.603	626.513

### 13. RESUMEN Y CONCLUSIONES

El servicio de Asistencia Técnica fue creado con el propósito de hacer de toda explotación, una verdadera empresa para buscar mayor producción y productividad para llevar a pequeño, mediano y grande empresarial, mayores ingresos y mayor bienestar del sector rural y de sus gentes.

Para el logro de este objetivo, deben los técnicos constituir verdadera

**empresa de factibilidad, planificación, programación y desarrollo para la explotación agropecuaria.**

De la actual situación general es posible concluir :

- 13.1 La empresa exige hoy replanteamiento integral y armónico de desarrollo.
- 13.2 Ante la aplicación de Ley 5a. las necesidades de inversión serán más demandadas.
- 13.3 Ante esta nueva Ley la demanda de asesoría y desarrollo de programas será mayor.
- 13.4 Ante esta necesidad será necesario adelantar estudios de procesos agropecuarios para industria y comercio.
- 13.5 Ante esta situación se requiere de preparación de mandos medios y mano de obra especializada.
- 13.6 Habrá que buscar mecanismos de procedimiento que permitan mayor producción y distribución de semillas.
- 13.7 El eficiente uso de insumos, semillas y maquinaria a nivel de empresa, como también mayor mantenimiento de equipos y capacitación de operarios.
- 13.8 Finalmente se requiere del mejor criterio y sentido
- 13.9 Se requiere de mayores planes de infraestructura veredal, tales como vías de comunicación.
- 13.10 Buscar medios que aseguren mayor bienestar integral de la comunidad.

## BIBLIOGRAFIA

1. HERRERA P., G. 1972. Situación de la Asistencia Técnica en la Regional 4. ICA. Ministerio de Agricultura. Boletín No. 3.
2. \_\_\_\_\_. 1972. Productividad Agrícola y factores determinantes. Asistencia Técnica Agrícola. ICA. Ministerio de Agricultura. No publicado. Mecanografiado 14 pp.
3. INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO. 1972. La Asistencia Técnica Agrícola como instrumento de desarrollo. Subgerencia de Desarrollo, Subgerencia Técnica. Dirección de Planeación. Ministerio de Agricultura. 89 pp.
4. \_\_\_\_\_. 1971. Informe anual A. T. A. Ministerio de Agricultura.
5. \_\_\_\_\_. 1972. Informe anual A. T. A. Ministerio de Agricultura.
6. \_\_\_\_\_. 1973. Informe Anual A. T. A.
7. IDEMA. 1974. Ofensiva del IDEMA en compra de cosechas. Art. El Colombiano, pag. Agropecuaria. Junio 2 de 1974.