



# COMO MANEJAR SU EMPRESA GANADERA

<sup>1</sup>YESID ABUABARA PEREZ

<sup>2</sup>LUIS EDUARDO SANCHEZ SARRAZOLA

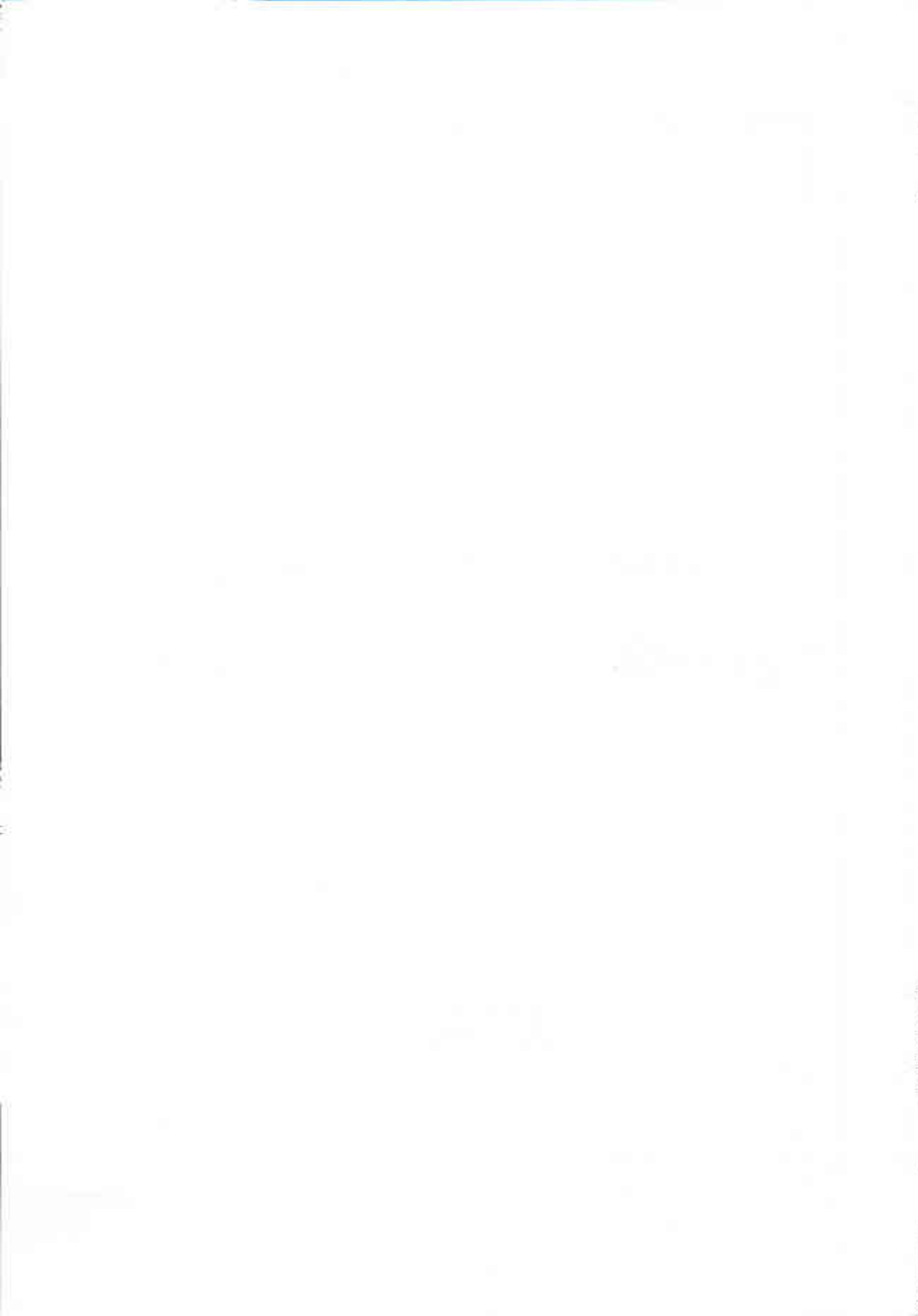
<sup>3</sup>RAFAEL RUIZ MERLANO

**C.I. Turipana**  
**junio de 2002**

<sup>1</sup>Médico Veterinario Zootecnista, Corpoica, C.I. Turipaná km. 13 via Montería, Cereté, (Córdoba)

<sup>2</sup>Zootecnista, Corpoica, C.I. Turipaná km. 13 via Montería, Cereté, (Córdoba)

<sup>3</sup>Médico Veterinario Zootecnista, Corpoica, Creced Bajo Cauca (Caucasia)



19201



## INTRODUCCION

Toda finca sea grande o pequeña, debe manejarse como un negocio, por tal razón es necesario anotar diariamente la producción, todos los costos y venta de productos; de esta forma se podrá saber:

- Cuanto está produciendo su ganadería
- Cuanto le cuesta producir
- Cuanto está ganando o perdiendo

En esta cartilla, encontrará sencillas y útiles indicaciones para llevar una completa información de su finca, que le ayudarán a tomar decisiones acertadas, para mejorar la rentabilidad en SU EMPRESA.

6557  
60/5



## ADMINISTRE BIEN SU FINCA



Cuando hablamos de una finca la debemos ver como una empresa, porque tiene los elementos que la conforman, es decir, capital, tierra y mano de obra.

Para que estos tres elementos sean realmente productivos necesitan la dirección de una persona o sea la administración.



# ADMINISTRACION

Es hacer con los demás. Para administrar es necesario seguir varios pasos o etapas, los cuales al combinarlos entre sí dan como resultado una buena administración. Estos pasos son:

## PLANIFICAR - ORGANIZAR DIRIGIR - EVALUAR

### PLANIFICAR



Es decidir el futuro de una finca, que se va a comprar o que se va a organizar,

AL PLANIFICAR hay que tener en cuenta varias etapas :

**Misión:** Es el fin que busca la finca en función de la gente.

**Metas:** Son las aspiraciones que quiere lograr la finca en determinado tiempo.

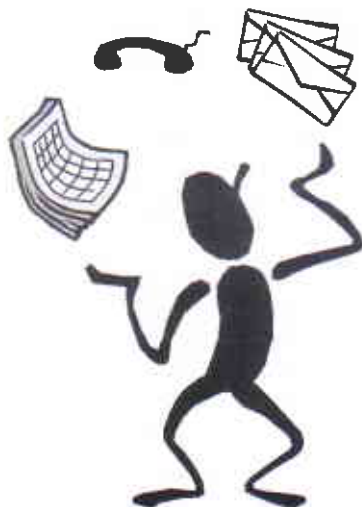
**Objetivos:** Son los resultados que la gente se propone conseguir al planificar y fijar las metas en las fincas o empresa que se va a organizar, estos pueden ser a corto, mediano y largo plazo.



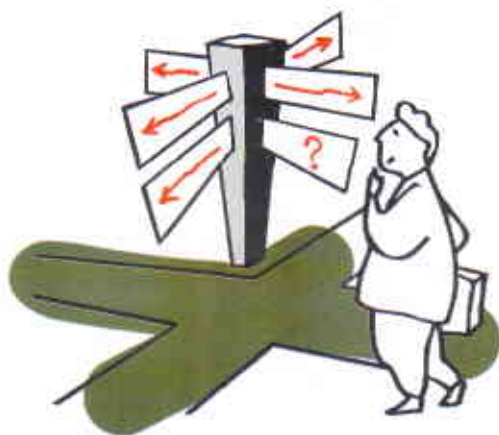
## ORGANIZAR

Se trata de darle orden a lo que se va hacer. Como una sola persona no puede hacer todos los trabajos, es necesario repartirlos en forma ordenada, definiendo y asignando funciones de acuerdo con la capacidad de cada cual.

El administrador debe conocer todas las actividades que se van a realizar para poder hacer un buen control.



## DIRIGIR



Es realizar las actividades hasta obtener lo que se había propuesto en la planificación y en la organización. Para esto es necesario hacer una supervisión permanente de lo que se esta haciendo.



## EVALUAR



En esta etapa analizamos como se hicieron las cosas, se comparan los resultados con lo que se planeó.

Mediante la evaluación se comprueba periódicamente los resultados que se están logrando, para ver si están de acuerdo con los objetivos propuestos



## QUE SON LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN



Son todos los gastos que se hacen en una empresa para obtener un producto.

En la producción de la finca, existen dos etapas en las que se causan costos:

- En la producción
- En el mercadeo

### COSTOS MAS COMUNES

- Insumos (sal, melaza, semillas, abonos, matamalezas, vacunas, drogas, jeringas, etc.)
- Mano de obra (familiar o contratada)
- Reposición de equipos
- Otros gastos (servicios impuestos, transporte, transporte insumos, etc.)



# INSUMOS

## COMO REGISTRAR LOS INSUMOS Y SUS COSTOS

PERIODO : ABRIL 3 A SEPTIEMBRE 3 DE 2002			
INSUMOS	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
Sal mineralizada	2 bultos	\$26.000	\$ 52.000
Vacuna antiaftosa	14 dosis	\$500	\$ 7.000
Tordon	1 litro	\$25.000	\$ 25.000
Purgante	1 frasco / 500 c/c	\$10.000	\$ 10.000
Vitamina	2 frasco / 20 c/c	\$ 12.000	\$ 24.000
Alambre de púas	2 rollos	\$ 20.000	\$ 40.000
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 158.000</b>



## MANO DE OBRA

### COMO REGISTRAR LA MANO DE OBRA Y SUS COSTOS

PERIODO : ABRIL 3 - SEPTIEMBRE 3 DE 2002					
LABOR	JORNAL FAMILIARES		JORNAL CONTRATADOS		VALOR TOTAL
	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	
Reparación cercas	4	\$40.000	10	\$100.000	\$140.000
Ordeño	75	\$750.000			\$750.000
Control malezas	4	\$40.000	10	\$100.000	\$140.000
Manejo animales	75	\$750.000			\$750.000
<b>TOTAL</b>	<b>158</b>	<b>\$1.580.000</b>	<b>20</b>	<b>\$200.000</b>	<b>\$1.780.000</b>



## REPOSICIÓN DE EQUIPOS

Los equipos que se usan en la finca se van acabando por el uso, por lo que es necesario reponerlos o volverlos a comprar.

Por eso debe ir ahorrando para comprarlos nuevamente.

### COMO REGISTRAR LA REPOSICION DE EQUIPOS

Para estimar el valor de la reposición de un equipo, se divide el precio de compra entre los meses que usted calcule que dura este equipo.

Ejemplo:

Don Juan utiliza una picapasto que le costó \$600.000 y le dura 10 años. Entonces divide \$600.000 entre 10 y le da \$60.000 por año. Estos \$60.000 son los que debe ahorrar Don Juan por año.

PERIODO : Abril 3 a Julio 3 de 2002					
Implemento	Cantidad	Precio Compra	Duración	Estimado reposición/ año	Estimado reposición/ semestre
Picapasto	1	\$600.000	10 años	\$60.000	\$30.000
Bomba espalda	1	\$100.000	5 años	\$10.000	\$ 5.000
<b>TOTAL</b>				<b>\$70.000</b>	<b>\$35.000</b>



## OTROS GASTOS

Hay otra serie de gastos que se presentan que no es posible incluirlos dentro de los anteriores, como el servicio de energía eléctrica, impuestos y transporte de insumos, que se llaman otros gastos.

### COMO REGISTRAR OTROS GASTOS

Don Juan tuvo durante 3 meses los siguientes gastos:

CONCEPTO DEL GASTO	VALOR
Transporte de insumos	\$50.000
Servicio de energía	\$60.000
Impuestos	\$75.000
<b>TOTAL</b>	<b>\$185.000</b>



## COSTO TOTAL

Es la suma de todos los costos ocasionados en el proceso de producción y venta.

Don Juan en 5 meses que hizo cuentas, organizó los costos de la siguiente manera:

<b>Período : 3 Abril a 3 Sep/bre de 2002</b>	
<b>CONCEPTO</b>	<b>COSTOS</b>
<b>INSUMOS</b>	<b>\$ 158.000</b>
<b>MANO DE OBRA</b>	<b>\$1.780.000</b>
<b>REPOSICION DE EQUIPOS</b>	<b>\$ 70.000</b>
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>\$ 185.000</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$2.193.000</b>



## PRODUCCION



Los datos diarios de producción de leche de sus vacas hay que registrarlos, así podrá saber la producción de cada día, semana o mes y darse cuenta que está pasando con cada una de sus vacas.

Para poder cumplir a cabalidad o iniciar el registro de datos de los animales, es fundamental que estos tengan una identificación, esta marcación se realiza en el anca del animal y sigue en orden numérico de acuerdo a la edad de los animales y a los nacimientos.

### COMO REGISTRAR LA PRODUCCION DIARIA

En un cuaderno, libreta o tarjetas se puede llevar la producción diaria de leche.

Se registra de la siguiente forma:



Mes : Abril de 2002 - Semana del 1 al 7								
Nombre Vacas	Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes	Sábado	Domingo	Total Litros
Belleza	2	2.5	2	2.5	2.5	2	2	15.5
Careta	2.5	2.5	2	2	2	2.5	2.5	16
Estrella	3	3	2.5	3	3	2.5	3	20
Perla	2	2.5	3	2.5	2	2.5	3	17.5
Mirta	3	2	2.5	3	3	2.5	3	17
Lucerito	3	3	3.5	4	3.5	3.5	4	24.5
Cachumba	2.5	2	2	2	2.5	2	2	13
Teresa	3	3	3	2	3	2	2	15
Golosa	3.5	3.5	4	3.5	3	4	3.5	25
Linda	3	3.5	3	2	2.5	3	3	20
Paturra	4	3.5	3.5	4	4	3	3.5	25.5
Rosa	3.5	3	3	3	3	3.5	3.5	22.5
<b>Total Litros</b>	<b>35</b>	<b>33</b>	<b>34</b>	<b>33.5</b>	<b>34</b>	<b>33</b>	<b>35</b>	<b>238.5</b>

Con base en la información anterior, podemos conocer la producción mensual elaborando un cuadro o registro como el siguiente:

Nombre Vacas	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septb	Total Litros
Belleza	63	65	60	58	60	55	395
Careta	61	65	55	63	68	60	392
Estrella	81	85	80	75	75	80	510
Perla	70	75	66	62	71	76	452
Mirta	68	60	55	60	68	70	411
Lucerito	96	95	98	100	95	90	604
Cachumba	55	60	50	55	60	65	375
Teresa	60	65	65	55	60	60	395
Paturra	105	102	100	95	100	108	640
Golosa	95	90	91	90	97	100	593
Linda	80	85	85	80	78	80	518
Rosa	90	95	86	85	90	94	575
<b>Total Litros</b>	<b>924</b>	<b>942</b>	<b>891</b>	<b>878</b>	<b>922</b>	<b>938</b>	<b>5860</b>



## COMO CALCULAR EL COSTO POR LITRO DE LECHE PRODUCIDO

COSTO TOTAL = \$ 2.193.000

PRODUCCION DE LECHE = 5.860 LITROS

El costo total DIVIDIDO ENTRE la cantidad de litros producidos es IGUAL al costo por litro.

$$\$2.193.000 / 5.860 \text{ litros} = \$374$$

## COMO SACAR LA UTILIDAD O GANANCIA POR LITRO DE LECHE

Esta utilidad resulta de restar al precio de venta de le leche el costo por litro

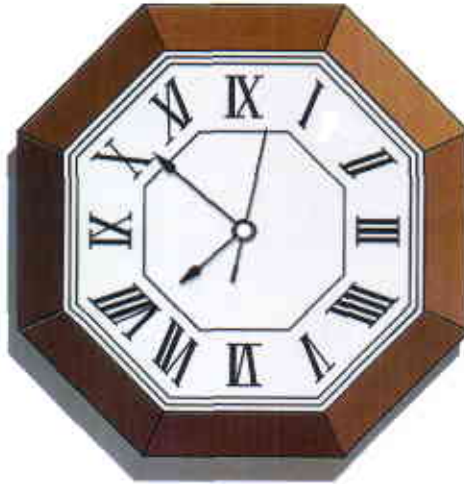
$$\$500 - \$374 = \$126 \text{ por litro}$$

$\$5.860 \times \$126 = \$738.360$  en 5 meses (Abril 3 a Sept.3) por venta de leche.

Otros ingresos como es la venta de terneros se deben registrar para poder analizar las ganancias por este concepto.



## REGISTROS



### LOS REGISTROS EN LA GANADERIA

- Permiten recoger y ordenar la información
- Sirven para analizar y comparar
- Permite saber que se produce y que cuesta producir
- Permite evaluar, encontrar errores, perdidas, y por que hubo fracaso.
- Sirven para corregir y hacer ajustes, y tomar decisiones.
- Ayudan a organizar la finca.
- Sirven como instrumento de control



## CLASES DE REGISTROS QUE SE LLEVAN EN LA FINCA

- Registros técnicos
- Registros financieros
- Registros ambientales

### REGISTRO TECNICOS

- Registro de la reproducción (colores y servicios, parto, preñez).
- Registro de la producción (control de peso, producción leche).
- Registro de la salud (vacunaciones, vermifugaciones, tratamientos).
- Registro de forrajes (manejo de pasturas)
- Registro de suplementación alimenticia.

### REGISTRO FINANCIEROS

- De gastos e ingresos
- *Ganancia bruta ganancia neta*

### REGISTRO AMBIENTALES

- Registros de suelos (características, capacidad de carga)
- Registro de agua (volumen, características, disponibilidad, calidad)



## REGISTRO DE POTREROS

FINCA \_\_\_\_\_ POTRERO \_\_\_\_\_

AREA \_\_\_\_\_ (Has)

PASTOS PREDOMINANTES \_\_\_\_\_

FECHA	ACTIVIDAD	JORNALES	HORAS TRACTOR	COSTO	FECHA ENTRADA ANIMALES	CABEZAS GANADO	FECHA SALIDA ANIMALES

## REGISTROS PARA EL GANADO

### •TARJETA INDIVIDUAL DE LA VACA

Es la hoja de vida de la vaca, y resume numero de partos, destetes, practicas sanitarias realizadas al animal.

FINCA \_\_\_\_\_ VACA \_\_\_\_\_

FECHA NACIMIENTO \_\_\_\_\_

COLOR \_\_\_\_\_

PROCEDENCIA \_\_\_\_\_

VACUNAS: AFTOSA \_\_\_ BRUCELLA \_\_\_ TRIPLE \_\_\_ OTRAS \_\_\_

PESO AL DESTETE	Nº DE PARTO	PARTO ANTERIOR	FECHA PARTO	PESO OREA AL NACIMIENTO	PESO GESTE OREA	SEXO OREA	DIAGNOSTICO PALPACION	INTERVALO ENTRE PARTOS



## CONCLUSIONES

- En toda explotación ganadera, sea grande o pequeña se deben llevar cuentas.
- Para llevar buenas cuentas, usted debe ser constante en apuntar todos los gastos y las ventas.
- Solo llevando cuentas, usted podrá saber si está ganando o perdiendo en su finca.
- Al llevar bien las cuentas usted puede tomar buenas decisiones para mejorar su empresa ganadera.