

REGISTROS EN AVICULTURA

Mario Rendón *

La evolución continúa en la industria avícola, ha obligado a retirarse a los avicultores que no han llevado registros en sus explotaciones, ni han analizado la economía de los mismos, ni ha invertido el tiempo necesario para obtener costos de producción realísticos y comparar los costos con los ingresos. Al aumentar los costos de producción y las fluctuaciones en el mercado, los beneficios se han hecho más estrechos. Cuando estos eran amplios la declaración de pérdidas y ganancias era casi la única herramienta usada para administrar la granja, pero en la actualidad la conservación de los registros dá al avicultor bases útiles para mantenerse bien informado, no solo en la condición económica presente y pasada, sino para ser capaz de hacer pronósticos para el futuro.

Para poder efectuar el balance de un lote de pollos es necesario tener una historia completa de la parvada, es decir, debe llevarse estadística diaria de consumo de alimento, mortalidad, vacunaciones, control de parásitos, venta de animales, etc. los cuales pueden servir en cualquier momento, para conocer el desarrollo del lote, sus problemas, causas y sus posibles soluciones. Además de poder efectuar un balance económico de su explotación al terminar cada lote su ciclo productivo.

La persona que se dedique a la avicultura, invierte un gran capital en instalaciones,

* Zootecnista, Ms. Programa Nacional de Avicultura ICA. T Iboitató.

equipo, aves, etc. con el objeto de obtener la mayor utilidad posible de esta inversión, debe trabajar en la forma más técnica, lo cual no podrá hacer si no tiene un control preciso del funcionamiento de su plantel.

Los registros son una radiografía de un plantel avícola deben ser simples, claros y completos y el llevarlos correctamente demuestran la aptitud administrativa del producto.

En una explotación para pollos de engorde existen dos tipos diferentes de registros:

- a. Los que se llevan a nivel de galponero, en este tipo de registros se anotan la adición diaria de comida y la mortalidad (registro adjunto).
- b. A nivel de administrador: éstos se apoyan en los anteriores y son los que verdaderamente van a demostrar el éxito de la explotación (registro adjunto).

La avicultura es un negocio de centavos, de gramos y de días. En la explotación de pollos esto adquiere importancia cuando multiplicamos 10.000 pollos por 20 centavos (\$2.000.00) 10.000 pollos por 10 centavos (10 gramos a \$ 10.00 kg. de carne) lo que nos dá \$ 1.000.00 ó bien cuando tardamos para sacar al mercado los 10.000 pollos un día en el cual consumen más de una tonelada de alimento lo que acarrearía un costo adicional de más de \$ 2.500.00

Se puede conocer con certeza el precio del mercado con aproximación de una semana y también se puede tener certeza del precio que podemos recibir al día siguiente. Sin embargo es bastante incierto el precio que podremos obtener dentro de 9 semanas. Cuando más podremos apreciar un rango, por ejemplo \$ 5.00 a 7.50 /lbs. y este rango puede suponer mucho dinero.

Si hace bastante tiempo se está en la industria de pollos se tiene una buena experiencia y conocimiento del por qué de la fluctuación de los precios, los fenómenos asociados con esta, las épocas buenas y las épocas malas y la incidencia que tiene cada una de las actividades en el costo total y por consiguiente en los ingresos a recibir.

No es una solución pero sí una gran ayuda para el aumento de ingresos el correcto conocimiento de la actividad económica de la explotación. Esto solo lo podemos lograr con un buen registro de los diferentes costos que implican la producción. Los registros no solo ayudarán para la evaluación final sino también para la planeación de la finca avícola.

El registro de los costos de producción:

En los costos de producción debemos diferenciar aquellos costos en que incurrimos una vez y nos van a servir para la producción de varios lotes de pollos. Podemos incluir en estos: costo del galpón, costo del equipo, otras herramientas que usamos en la explotación, etc. Para estos costos iniciales debemos tener conocimiento de la duración de dicha inversión y tener solo en cuenta el período que la utilizamos, por ejemplo, si construimos un galpón que estimamos dure 20 años y lo vamos a utilizar tres meses debemos tomar $1/80$ parte de la inversión cargarla como costo de producción para la tierra depende si estamos utilizando toda el área en la explotación o solo una parte de ella. La mejor manera de asignar el costo de la tierra puede ser tener en cuenta el valor de arrendamiento.

Estos podrían ser los tipos de costos que la literatura económica se llaman costos fijos ó costos indirectos. El equipo en general se deprecia a 5 años (60 meses) y con base a este tiempo se toman los costos en que haya incurrido el lote durante su ciclo de vida.

Otros costos serían aquellos que se originan solo durante un período de producción. Co-

múnmente se denominan costos variables ó costos directos. Entre estos podemos citar el valor de los pollitos, concentrados, vacuna transporte, gas mano de obra, etc. En estos es importante la descripción de cada costo, su valor y la cantidad.

Si se quiere obtener una buena relación es muy importante tener buenos registros. Estos costos no dicen nada si no se llevan buenos registros de la explotación y registros completos de los ingresos recibidos.

Como llenar los registros: Para poder evaluar la rentabilidad de la explotación se deben llevar algunos registros claves. Entre estos estarán los registros de consumo, mortalidad y otros gastos. Estos nos permitirán ver la cantidad de alimento consumido en un período dado de tiempo lo que podemos comparar con la situación ideal ó normal para ver qué fallas se están presentando en lo administrativo ó en la sanidad. Si normalmente los pollos deben consumir 140 gramos diarios y están consumiendo 250 gms. algo debe estar ocurriendo. Podría ser más fácil si en hoja aparte se llevan registros de gastos. No es una duplicación de lo anterior por ser diferente lo que usted compra que lo consumido por los animales. Este tipo de información permitirá conocer al final, el total de gastos efectuados.

Con esta información disponible una vez vendidos los pollos podremos pasar a evaluar los costos e ingresos totales. Si ya hemos trabajado en esta industria y tenemos este tipo de datos podemos planear el aspecto financiero del lote siguiente.

Para la evaluación de los costos en que incurrió el respectivo lote se puede proceder de acuerdo al ejemplo que se detalla en seguida (ejemplo adjunto).

Evaluación en ingresos: Normalmente se vende la producción por lote y a diferentes precios. Se debe llevar registro de cada una de las transacciones. Las más de las veces se consume en la finca, en la casa ó se regalan algunos animales, a esto también se le debe dar un valor comercial.

Se debe evaluar la rentabilidad de la explotación, lo que puede hacerse de la siguiente manera:

$$\text{INGRESO NETO} = \text{INGRESOS TOTALES} - \text{COSTOS TOTALES}$$

Esto dará una apreciación de la retribución al capital invertido y a su capacidad administradora.

$$\text{BENEFICIO} = \frac{\text{Ingreso neto} \times 100}{\text{Costos totales}}$$

Este porcentaje para tres meses debe ser superior al 6% (2% mensual) por que a esta rata pudo usted haber colocado su dinero, tal vez sin tanto riesgo. Si es más bajo, algo está pasando: Precios?

No está a su alcance hacer nada. Concentrados? Los puede conseguir más baratos? Los puede preparar?

Mortalidad? Tuvo asistencia técnica?

Valdría la pena volver a los registros parciales y detectar el insumo que tuvo mayor incidencia en la baja rentabilidad? Se puede continuar en el negocio?

RECORD CONSUMO DE ALIMENT (PARA EL ADMINISTRADOR)

GRANJA _____ LOTE No. _____ RAZA O LINEA _____ No. AVES RECIBIDAS _____

FECHA DE RECIBO _____ PESO PROMEDIO INICIAL _____

S E M A N A S	No.	DE _____ A _____					Total kg. o bultos semanal	Total kg. o bultos acumul.	CONTROL DE PESO			Observacion.
									No. Aves	Peso Total	Peso Prom.	
	1a.	DE _____ A _____										
	2a.	DE _____ A _____										
	3a.	DE _____ A _____										
	4a.	DE _____ A _____										
	5a.	DE _____ A _____										
	6a.	DE _____ A _____										
	7a.	DE _____ A _____										
	8a.	DE _____ A _____										
	9a.	DE _____ A _____										
	10a.	DE _____ A _____										

TOTAL BULTOS CONSUMIDOS _____ X 40 = _____ KG. DE ALIMENTO _____ No. AVES VENDIDAS _____
 PESO NETO _____ EFICIENCIA ALIMENTICIA = $\frac{\text{KILOS DE CARNE}}{\text{KILOS DE ALIMENTO}}$

RESUMEN MORTALIDAD DE AVES (PARA EL ADMINISTRADOR)

GRANJA _____ LOTE No. _____ RAZA O LINEA _____

No. DE AVES RECIBIDAS _____ FECHA DE RECIBO _____ PESO PROMEDIO INICIAL _____

No.	SEMANAS	Semanal		Acumulado		Existencia	Observacion
		Total	%	Total	%		
1a.	DE A						
2a.	DE A						
3a.	DE A						
4a.	DE A						
5a.	DE A						
6a.	DE A						
7a.	DE A						
8a.	DE A						
9a.	DE A						
10a.	DE A						

No. TOTAL DE AVES MUERTAS + _____

% TOTAL MORT. _____

COSTO DE PRODUCCION DEL LOTE No. _____

DESCRIPCION INVERSIONES	COSTO INICIAL \$	COSTO TOTAL INCURRIDO \$	COSTO POR PO- LLO \$
TIERRA (arrendamiento)			
GALPONES			
CRIADORAS			
CILINDROS GAS			
CERCO CRIADORAS			
TERMOMETROS			
CORTINAS			
BEBEDEROS			
CANAL GRADUABLE			
COMEDEROS LINEALES			
COMEDEROS COLGANTES			
CARRETILLAS			
PALAS			
CUCHARAS			
BOMBA ASPERSORA			
ARRENDAMIENTO			
ALIMENTO CRIA			
ALIMENTO ENGORDE			
VACUNAS			
DROGAS			
VIRUTA			

GAS			
DESINFECTANTES			
AVES			
JORNALES			
25% PRESTACIONES			
SERVICIOS MEDICOS			
TRANSPORTE DE POLLOS			
TRANSPORTE DE ALIMENTO			
ASISTENCIA TECNICA			
25% PRESTACIONES SOCIALES ASIST! TEC.			
LUZ			
AGUA			
CAL			
IMPREVISTOS			
IMPUESTOS PAGADOS			
TOTAL			

VALORACION DE LOS INGRESOS-LOTE No. _____

INGRESOS		VALOR
Venta de	Kg. de carne a \$	cada uno
Venta de abono		
Total		
EGRESOS		
Amortizaciones		
Arrendamiento		
Alimento		
Vacunas		
Drogas		
Viruta		
Gas		
Desinfectantes		
Aves		
Jornales		
Cal		
25% prestaciones sociales jornales		
Servicios médicos		
Transporte		
Asistencia técnica		
25% prestaciones sociales asistencia técnica		
Agua - Luz		
Imprevistos		
Impuestos		
TOTAL		

HISTORIA DE LA PARVADA

GRANJA _____ PROPIETARIO _____ CIUDAD _____ DEPTO _____

ORIGEN DEL LOTE _____ RAZA O LINEA _____ FECHA DE NAC. _____

No. TOTAL DE AVES DEL LOTE _____ No. DE AVES AFECTADAS _____

No. TOTAL DE AVES EN LA GRANJA _____ POLLOS ENGORDE _____ PON. _____

POLLAS DE REPOSICION _____

FECHA EN LA CUAL SE OBSERVARON LOS SINTOMAS POR PRIMERA VEZ _____

No. DE AVES QUE MOSTRARON LOS SINTOMAS _____

RESPORATORIOS () TOS Y ESTORNUDOS () SECRECIONES OJOS, Y FOSAS NA-
SALES () ESTERTORES EN LA GARGANTA,

SECRECIONES MUCOSAS

NERVIOSOS () TEMBLORES () PARALISIS () INCOORDINACIONES ()

DIGESTIVOS () DIARREA () OTROS _____

APETITO () BUENO () REGULAR () MALO

PRODUCCION DE NUEVOS ANTES DE LA INICIACION DE LOS SINTOMAS _____

EN LA FECHA _____ MORTALIDAD _____ No. POR DIA _____ TOTAL HASTA LA

FECHA _____

ALIMENTO Y METODOS DE ALIMENTACION

Consumo de alimento (kls. por día) antes de la enfermedad _____ en la fecha

Tipo de dieta: harina () Pellets () otros () Marca _____

FACTORES DE STRESS RECIENTES

Vacunación () Humedad excesiva () Cambio de alimento () Sobrepoblación ()
Sobrecalentamiento () Llegada de nuevos animales a la Granja () Uso inadecuado
de desinfectantes () Enfriamiento () Despique () Cambio de local () Equipo ade-
cuado () Enfermedades en granjas vecinas () Desparasitación () Otras enferme-
dades ().